

ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA PLANTA PRODUCTORA Y COMERCIALIZADORA DE MERMELADAS A BASE DE FRUTAS ORGÁNICAS Y EXÓTICAS EN EL MUNICIPIO DE PASTO

(Resumen Analítico)

FEASIBILITY STUDY FOR THE CREATION OF A PRODUCTION AND COMMERCIALIZATION PLANT FOR JAMS MADE FROM ORGANIC AND EXOTIC FRUITS IN THE MUNICIPALITY OF PASTO (Analytical Summary)

Autores (Authors): LÓPEZ CASANOVA Verónica Maribel, CAÑIZARES BOLAÑOS Ailin Adhara Andrea

Facultad (Faculty): de CIENCIAS CONTABLES ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

Programa (Program): ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

Asesor (Support): PHD. VÍCTOR HUGO LÓPEZ

Fecha de terminación del estudio (End of the research): Diciembre 2024

Modalidad de Investigación (Kind of research): Trabajo de Grado

PALABRAS CLAVE

FRUTAS ORGÁNICAS, SOSTENIBILIDAD, PRODUCCIÓN ORGÁNICA, PRODUCTOS EXÓTICOS, CONSUMO RESPONSABLE

KEY WORDS

ORGANIC FRUITS, SUSTAINABILITY, ORGANIC PRODUCTION, EXOTIC PRODUCTS, RESPONSIBLE CONSUMPTION

RESUMEN: El estudio de factibilidad para el montaje de una planta productora y comercializadora de mermeladas a base de frutas exóticas y orgánicas busca evaluar la viabilidad técnica, económica, financiera y social de implementar un

proyecto agroindustrial innovador en la región. En los últimos años, el consumo de productos naturales y orgánicos ha experimentado un aumento notable debido a la creciente preocupación por la salud y el bienestar. Las frutas exóticas y orgánicas, ricas en nutrientes y propiedades funcionales, son especialmente apreciadas por su valor agregado tanto en el ámbito nutricional como en la producción de alimentos

de alta calidad.

En el contexto del mercado local e internacional, las mermeladas elaboradas con frutas exóticas ofrecen una alternativa única a los productos convencionales, destacándose por sus sabores distintivos y beneficios para la salud. Sin embargo, en la región, la oferta de productos derivados de estas frutas es aún incipiente, lo que representa una gran oportunidad para introducir nuevas alternativas al mercado. Este estudio se enfoca en la evaluación de los factores clave para la creación de una planta productora de mermeladas, en la cual se utilizarán exclusivamente frutas exóticas y orgánicas de la región.

El análisis abarca distintos aspectos como el estudio de mercado, donde se identifican las tendencias de consumo, la demanda y la competencia; el estudio técnico, que define la ubicación óptima de la planta, la infraestructura y el equipo necesario para la producción; y el estudio administrativo, que incluye la estructura organizacional y los aspectos legales y operativos del negocio. Además, el estudio financiero permite conocer el monto de la inversión, los costos asociados, las proyecciones de ingresos y la rentabilidad del proyecto mediante la evaluación de indicadores clave como el VPN, TIR y PRI.

Finalmente, el estudio socioambiental identifica los posibles impactos positivos del proyecto en la región, tales como la generación de empleo y el impulso a la agricultura sostenible, y propone estrategias para mitigar los posibles impactos negativos, alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos por la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

Con este análisis integral, se busca proporcionar una visión clara y detallada de la viabilidad del proyecto, demostrando su potencial para contribuir al desarrollo económico local, promover el consumo responsable y sostenible, y posicionar las mermeladas a base de frutas exóticas y orgánicas en un mercado en expansión.

ABSTRACT: *The feasibility study for establishing a production and commercialization plant for jams made from exotic and organic fruits aims to evaluate the technical, economic, financial, and social feasibility of implementing an innovative agro-industrial project in the region. In recent years, the consumption of natural and organic products has experienced a significant increase due to the growing concern for health and well-being. Exotic and organic fruits, rich in nutrients and functional properties, are particularly valued for their added nutritional benefits and their use in the production of high-quality foods.*

In the context of the local and international market, jams made from exotic fruits offer a unique alternative to conventional products, standing out for their distinctive flavors and health benefits. However, in the region, the supply of products derived from these fruits is still emerging, representing a great opportunity to introduce new alternatives to the market. This study focuses on evaluating the key factors for creating a jam production plant that will exclusively use exotic and organic fruits from the region.

The analysis covers various aspects such as the market study, which identifies

consumption trends, demand, and competition; the technical study, which defines the optimal location of the plant, the infrastructure, and the equipment required for production; and the administrative study, which includes the organizational structure and the legal and operational aspects of the business. Additionally, the financial study provides insight into the investment amount, associated costs, income projections, and project profitability by evaluating key indicators such as NPV, IRR, and Payback Period (PBP).

Finally, the socio-environmental study identifies the potential positive impacts of the project on the region, such as job creation and the promotion of sustainable agriculture, and proposes strategies to mitigate possible negative impacts, aligning with the Sustainable Development Goals (SDGs) established by the United Nations (UN).

With this comprehensive analysis, the study aims to provide a clear and detailed vision of the project's feasibility, demonstrating its potential to contribute to local economic development, promote responsible and sustainable consumption, and position exotic and organic fruit-based jams in an expanding market.

CONCLUSIONES: El impacto social es otro aspecto destacado del proyecto. La generación de empleo directo e indirecto, junto con la participación de agricultores locales como proveedores de frutas exóticas, contribuye al fortalecimiento de la economía regional y a la promoción de prácticas agrícolas sostenibles. Al mismo tiempo, el proyecto fomenta hábitos de consumo saludable al ofrecer un producto libre de aditivos químicos y con beneficios nutricionales.

El análisis de mercado permitió determinar que existe una demanda significativa para las mermeladas elaboradas con frutas orgánicas y exóticas en el municipio de Pasto. Asimismo, se identificaron oportunidades clave para posicionarse frente a la competencia mediante estrategias de diferenciación en calidad y sostenibilidad, además de establecer canales de comercialización acordes a las necesidades del mercado objetivo.

La identificación de los requerimientos técnicos confirmó la viabilidad de implementar una planta productora y comercializadora de mermeladas en Pasto. Esto incluye la selección de maquinaria, infraestructura, y procesos estandarizados que garanticen la calidad del producto y el cumplimiento de normativas legales, asegurando una operación eficiente y sostenible.

El diseño de la estructura organizacional y el direccionamiento estratégico permitió establecer un marco claro para la operación de la planta, definiendo roles, responsabilidades y un modelo legal acorde al tipo de negocio. Esto garantiza un funcionamiento estructurado, alineado con los objetivos a corto, mediano y largo plazo, y promueve la competitividad en el mercado.

El análisis económico y financiero evidenció que la creación de la planta es viable, con proyecciones positivas en términos de rentabilidad y sostenibilidad económica. Los costos de inversión inicial, junto con los ingresos estimados, aseguran un retorno favorable, validando el atractivo del proyecto para los socios e

inversionistas.

CONCLUSIONES: *The social impact is another key aspect of the project. The generation of direct and indirect employment, along with the involvement of local farmers as suppliers of exotic fruits, contributes to strengthening the regional economy and promoting sustainable agricultural practices. At the same time, the project encourages healthy consumption habits by offering a product free of chemical additives and rich in nutritional benefits.*

The market analysis revealed that there is significant demand for jams made from organic and exotic fruits in the municipality of Pasto. Likewise, key opportunities were identified to position the product against competitors through differentiation strategies focused on quality and sustainability, as well as by establishing marketing channels tailored to the needs of the target market.

The identification of technical requirements confirmed the feasibility of establishing a jam production and commercialization plant in Pasto. This includes the selection of machinery, infrastructure, and standardized processes that ensure product quality and compliance with legal regulations, guaranteeing efficient and sustainable operations.

The design of the organizational structure and strategic direction established a clear framework for the plant's operation, defining roles, responsibilities, and a legal model appropriate for the business type. This ensures a structured operation aligned with short-, medium-, and long-term objectives, promoting competitiveness in the market.

The economic and financial analysis demonstrated that creating the plant is feasible, with positive projections in terms of profitability and economic sustainability. The initial investment costs, along with estimated revenues, ensure a favorable return, validating the project's attractiveness for partners and investors.

RECOMENDACIONES: Operativamente, es fundamental implementar sistemas de control y monitoreo para optimizar la producción, garantizar la calidad y evitar desperdicios. Además, la adopción de prácticas sostenibles, como el uso de empaques reciclables o biodegradables, alineará aún más el proyecto con las expectativas del mercado y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El éxito del proyecto dependerá de una adecuada estrategia de comercialización y posicionamiento. Es crucial establecer una identidad de marca sólida que destaque los valores diferenciales del producto, como su origen orgánico y su carácter artesanal. El uso de canales digitales será esencial para capturar el interés de consumidores jóvenes y de nichos específicos interesados en productos saludables y sostenibles.

Este proyecto tiene un gran potencial para posicionarse como un referente en el mercado de mermeladas exóticas y orgánicas. La combinación de un enfoque bien estructurado, una propuesta de valor diferenciada y un impacto positivo en la comunidad y el medio ambiente son pilares que aseguran su viabilidad y éxito a largo plazo. Se recomienda priorizar la formación de alianzas estratégicas con

proveedores y distribuidores, así como una expansión progresiva basada en resultados de los primeros años de operación.

RECOMMENDATIONS: Operationally, it is essential to implement control and monitoring systems to optimize production, ensure quality, and prevent waste. Additionally, adopting sustainable practices, such as the use of recyclable or biodegradable packaging, will further align the project with market expectations and the Sustainable Development Goals (SDGs).

The success of the project will depend on an adequate marketing and positioning strategy. It is crucial to establish a strong brand identity that highlights the product's unique values, such as its organic origin and artisanal character. The use of digital channels will be essential to capture the interest of young consumers and specific niches interested in healthy and sustainable products.

This project has great potential to position itself as a benchmark in the exotic and organic jam market. The combination of a well-structured approach, a differentiated value proposition, and a positive impact on the community and the environment are pillars that ensure its viability and long-term success. It is recommended to prioritize the formation of strategic alliances with suppliers and distributors, as well as a progressive expansion based on the results of the first years of operation.