

		Investigación e Innovación.	Código	II-F-021
		FORMATO PARA RESUMEN ANALÍTICO DE INVESTIGACIÓN	Versión	01
			Vigencia	30/03/2023
			Página	1 de 4

PLAN DE MEJORAMIENTO CONTABLE DE LA EMPRESA FRESAS VALLE DE ATRÍZ EN LA VEREDA LOS LIRIOS EN EL MUNICIPIO DE PASTO
(Resumen Analítico)

ACCOUNTING IMPROVEMENT PLAN OF THE COMPANY FRESAS VALLE DE ATRÍZ IN THE VILLAGE OF LOS LIRIOS IN THE MUNICIPALITY OF PASTO
(Analytical Summary)

Autores (Authors): ORTIZ MONTILLA Haiver Alberto; BENAVIDES NARVÁEZ Pablo Alejandro

Facultad (Faculty): FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES, ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

Programa (Program): CONTADURÍA PÚBLICA

Asesor (Support): LUIS GIOVANNI REVELO RAMÍREZ

Fecha de terminación del estudio (End of the research): NOVIEMBRE DE 2024

Modalidad de Investigación (Kind of research): TRABAJO DE GRADO

PALABRAS CLAVE

Contabilidad, Costos ABC, Microempresas, Estandarización, Mejoramiento

KEY WORDS

Accounting, ABC Costs, Microenterprises, Standardization, Improvement

RESUMEN: El presente trabajo de grado tiene como objetivo proponer un plan de mejoramiento contable para optimizar los procesos contables y financieros en el sector agrícola, específicamente en la empresa Fresas Valle de Atriz en Nariño. Este plan incluye la implementación de sistemas contables especializados, un mejor registro de costos de producción, la gestión de inventarios y la evaluación de riesgos financieros. Nariño destaca por su importante actividad agrícola, la cual representó el 17% del PIB regional en 2015.

La gestión empresarial exige un análisis riguroso y una toma de decisiones fundamentada en la calidad del talento humano y los pilares estratégicos de la organización. Para ello, se realiza un diagnóstico interno que permite identificar debilidades del sistema de costos vigente y formular estrategias adecuadas. La metodología empleada incluye entrevistas semiestructuradas para obtener datos valiosos sobre los procesos de la empresa. Este enfoque facilitará la toma de

		Investigación e Innovación.	Código	II-F-021
		FORMATO PARA RESUMEN ANALÍTICO DE INVESTIGACIÓN	Versión	01
			Vigencia	30/03/2023
			Página	1 de 4

decisiones informadas y el fortalecimiento de la competitividad regional, garantizando un enfoque sinérgico en la gestión empresarial, alineado con la misión y visión de la empresa.

ABSTRACT: *The objective of this degree project is to propose an accounting improvement plan to optimize accounting and financial processes in the agricultural sector, specifically in the company Fresas Valle de Atriz in Nariño. This plan includes the implementation of specialized accounting systems, better recording of production costs, inventory management, and financial risk assessment. Nariño stands out for its important agricultural activity, which represented 17% of the regional GDP in 2015.*

Business management requires rigorous analysis and decision-making based on the quality of human talent and the strategic pillars of the organization. To this end, an internal diagnosis is carried out to identify weaknesses in the current cost system and to formulate appropriate strategies. The methodology employed includes semi-structured interviews to obtain valuable data about the company's processes. This approach will facilitate informed decision-making and the strengthening of regional competitiveness, ensuring a synergistic approach in business management, aligned with the company's mission and vision.

CONCLUSIONES: Fresas Valle de Atriz enfrenta importantes limitaciones en sus procesos contables, debido a la falta de automatización y al uso de herramientas tecnológicas básicas. Esta situación aumenta el riesgo de errores en los registros financieros y limita la integración con las operaciones administrativas, impactando negativamente la precisión y oportunidad de la información contable. Para abordar estos desafíos, es esencial implementar un sistema ERP (Enterprise Resource Planning) que permita consolidar y automatizar la información contable y administrativa en tiempo real. Esto no solo optimizaría la eficiencia de los procesos, sino que también reduciría los errores humanos asociados, fortaleciendo la capacidad de la empresa para adaptarse a cambios normativos y mejorando su posición competitiva en el mercado. Una contabilidad robusta servirá de base para una toma de decisiones más informada y oportuna.

La implementación de un sistema de costos basado en actividades (ABC) proporciona a Fresas Valle de Atriz una estructura detallada para identificar y evaluar los costos asociados a cada actividad clave dentro de la cadena de valor. Este método permite asignar recursos de manera precisa a actividades productivas de alto valor agregado, al tiempo que identifica actividades de soporte o ineficientes que podrían ser optimizadas o eliminadas. La adopción del sistema ABC, respaldada por el análisis de costos directos e indirectos, facilita decisiones más informadas respecto a precios, optimización de recursos y mejora de la rentabilidad. Esta precisión en la asignación y seguimiento de los costos asegura que la empresa

		Investigación e Innovación.	Código	II-F-021
		FORMATO PARA RESUMEN ANALÍTICO DE INVESTIGACIÓN	Versión	01
			Vigencia	30/03/2023
			Página	1 de 4

pueda adaptarse proactivamente a las fluctuaciones del mercado y mejorar su competitividad.

CONCLUSIONS: *Fresas Valle de Atriz faces significant limitations in its accounting processes, due to the lack of automation and the use of basic technological tools. This situation increases the risk of errors in financial records and limits integration with administrative operations, negatively impacting the accuracy and timeliness of accounting information. To address these challenges, it is essential to implement an ERP (Enterprise Resource Planning) system that allows accounting and administrative information to be consolidated and automated in real time. This would not only optimize the efficiency of processes, but also reduce associated human errors, strengthening the company's ability to adapt to regulatory changes and improving its competitive position in the market. Robust accounting will serve as the basis for more informed and timely decision-making.*

The implementation of an activity-based costing (ABC) system provides Fresas Valle de Atriz with a detailed structure to identify and evaluate the costs associated with each key activity within the value chain. This method allows resources to be accurately allocated to high value-added productive activities, while identifying support or inefficient activities that could be optimized or eliminated. The adoption of the ABC system, supported by direct and indirect cost analysis, facilitates more informed decisions regarding pricing, resource optimization and improved profitability. This precision in allocating and tracking costs ensures that the company can proactively adapt to market fluctuations and improve its competitiveness.

RECOMENDACIONES: Fresas Valle de Atriz enfrenta importantes retos en su gestión contable que pueden perjudicar su eficiencia operativa y competitividad en el mercado. La falta de automatización y el uso de herramientas tecnológicas básicas aumentan el riesgo de errores en los registros financieros y obstaculizan la integración con las operaciones administrativas. Para abordar estas limitaciones, es crucial implementar un sistema de Planificación de Recursos Empresariales (ERP), que permita consolidar información contable y administrativa en tiempo real. Esta mejora no solo optimizará la eficiencia y reducirá errores humanos, sino que también fortalecerá la capacidad de la empresa para adaptarse a cambios normativos y ayudará a tomar decisiones más informadas y oportunas.

Además, es fundamental invertir en la capacitación continua del personal en contabilidad avanzada y normativas financieras. Actualmente, el equipo administrativo tiene conocimientos básicos que restringen su capacidad para abordar tareas contables críticas, como la fijación de precios de venta y el control de costos indirectos. Un programa de capacitación especializado, complementado

		Investigación e Innovación.	Código	II-F-021
		FORMATO PARA RESUMEN ANALÍTICO DE INVESTIGACIÓN	Versión	01
			Vigencia	30/03/2023
			Página	1 de 4

con la implementación de un sistema de auditoría interna, garantizará que el personal esté alineado con las regulaciones contables, y que pueda aplicar metodologías más eficientes para el análisis de precios y costos. Esta estrategia conducirá a una asignación más precisa de costos, mejorando así la competitividad y rentabilidad de Fresas Valle de Atriz.

RECOMMENDATIONS: *Fresas Valle de Atriz faces important challenges in its accounting management that can harm its operational efficiency and competitiveness in the market. A lack of automation and the use of basic technology tools increase the risk of errors in financial records and hinder integration with back-office operations. To address these limitations, it is crucial to implement an Enterprise Resource Planning (ERP) system, which allows accounting and administrative information to be consolidated in real time. This improvement will not only optimize efficiency and reduce human error, but it will also strengthen the company's ability to adapt to regulatory changes and help make more informed and timely decisions.*

In addition, it is critical to invest in ongoing staff training in advanced accounting and financial regulations. Currently, the management team has basic knowledge that restricts its ability to tackle critical accounting tasks, such as sales pricing and indirect cost control. A specialized training program, complemented by the implementation of an internal audit system, will ensure that staff are aligned with accounting regulations, and that they can apply more efficient methodologies for price and cost analysis. This strategy will lead to a more precise allocation of costs, thus improving the competitiveness and profitability of Fresas Valle de Atriz.

Control de Cambios		
Versión	Vigencia	Descripción
01	30/03/2023	Se crea la adaptación del Formato Institucional