

**EXPERIENCIAS DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO (PP) EN EJE DE  
INFRAESTRUCTURA DEL CORREDOR SUR DE PASTO  
(Resumen Analítico)**

***PARTICIPATORY BUDGETING (PB) EXPERIENCES IN THE  
INFRASTRUCTURE AXIS OF THE SOUTHERN CORRIDOR OF PASTO  
(Analytical Summary)***

**Autores (*Authors*):** ARCINIEGAS CASTELLANOS, Juan Pablo; GUERRERO LARRAÑAGA, Claudia Yurani; ORTEGA DÍAZ, Hamilton Ferney; PALACIOS RIVERA, Daniel Alexander

**Facultad (*Faculty*):** Humanidades y Ciencias Sociales

**Programa (*Program*):** Trabajo Social

**Asesor (*Support*):** Mg. NANCY ANDREA BELALCÁZAR BENAVIDES

**Fecha de terminación del estudio (*End of the research*):** septiembre 2023

**Modalidad de Investigación (*Kind of research*):** Trabajo de Grado

**PALABRAS CLAVES:**

DEMOCRACIA  
PARTICIPACIÓN CIUDADANA  
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

***KEYWORDS:***

*DEMOCRACY  
CITIZEN PARTICIPATION  
PARTICIPATORY BUDGETING*

**RESUMEN:** El informe final sobre las experiencias de presupuesto participativo (PP) en eje de Infraestructura del Corredor Sur de Pasto se realizó bajo la modalidad de coinvestigación. El objetivo principal del estudio fue comprender la experiencia de presupuesto participativo en el eje de infraestructura en el Corredor Sur de Pasto a partir de sus metodologías, actores, inversión e impacto. Para ello, se diseñó una matriz de procesamiento de información para consolidar las experiencias exitosas oficiales y no oficiales relacionadas con el Presupuesto Participativo en el corredor Sur de Pasto. El proceso se llevó a cabo teniendo en cuenta las categorías macro, subcategorías y los descriptores. La muestra para consolidar la información sobre el estado del arte se basó en la documentación existente. El estudio se enmarcó en la Ley Estatutaria 1757 que especifica que el proceso del presupuesto participativo es un mecanismo que fortalece las relaciones Estado-Sociedad Civil. La investigación pretendió comprender las experiencias de presupuesto participativo en el eje de Infraestructura del Corredor Sur de Pasto a partir de sus metodologías, actores e inversión para dejar recomendaciones. Dentro de las recomendaciones se sugiere mejorar la difusión del Presupuesto Participativo para aumentar su

alcance y promover una mayor participación ciudadana. También se recomienda fortalecer los mecanismos de seguimiento y evaluación para garantizar una implementación efectiva del Presupuesto Participativo.

**ABSTRACT:** *The final report on the experiences of Participatory Budgeting (PB) in the Infrastructure axis of the Southern Corridor of Pasto was carried out under the co-research modality. The main objective of the study was to understand the experience of Participatory Budgeting in the infrastructure axis of the Southern Corridor of Pasto, considering its methodologies, stakeholders, investment, and impact. To achieve this, an information processing matrix was designed to consolidate successful official and unofficial experiences related to Participatory Budgeting in the Southern Corridor of Pasto. The process was conducted by considering macro-categories, subcategories, and descriptors. The sample to consolidate information on the state of the art was based on existing documentation. The study was framed within Statutory Law 1757, which specifies that the Participatory Budgeting process is a mechanism that strengthens State-Civil Society relations. The research aimed to comprehend the experiences of Participatory Budgeting in the Infrastructure axis of the Southern Corridor of Pasto, taking into account its methodologies, stakeholders, and investment, to provide recommendations. Among the recommendations, it is suggested to improve the dissemination of Participatory Budgeting to increase its scope and promote greater citizen participation. Additionally, it is recommended to strengthen monitoring and evaluation mechanisms to ensure an effective implementation of Participatory Budgeting.*

**CONCLUSIONES:** Después de la culminación del estudio se puede concluir que en el Municipio de San Juan de Pasto, Colombia, las figuras más relevantes en la categoría de actores para el presupuesto participativo son las Juntas de Acción Comunal, las Juntas Administradoras Locales, los voceros ciudadanos, el Consejo Territorial de Representación Ciudadana y la Diócesis de Pasto.

El sector académico juega un papel fundamental en los procesos de presupuesto participativo, aunque su participación no es clara en algunos casos.

El sector empresarial y las ONG no son actores visibles en el proceso debido a que su interés en temas relacionados con el presupuesto participativo es nulo. La metodología en los procesos de presupuesto participativo puede ser flexible y cambiante, dependiendo de la autoridad administrativa y los procesos de gobernanza de cada región. La investigación también muestra limitaciones en la participación de los actores locales y debilidades en el trabajo colaborativo entre la sociedad civil y las entidades gubernamentales, lo que dificulta la toma de decisiones en pro del mejoramiento de las relaciones políticas, sociales y económicas del territorio en sentido democrático. Finalmente, se registra la debilidad a nivel documental, lo que ocasiona debilidad en cuanto a reconocer las experiencias significativas para posteriores escenarios de inversión.

**CONCLUSIONS:** *After the culmination of the study, it can be concluded that in the Municipality of San Juan de Pasto, Colombia, the most relevant figures in the category of stakeholders for participatory budgeting are the Community Action Boards, Local Administrative Boards, citizen spokespersons, the Territorial Council of Citizen Representation, and the Diocese of Pasto.*

*The academic sector plays a fundamental role in participatory budgeting processes, although their participation is not clear in some cases. The business sector and NGOs are not visible actors in the process due to their lack of interest in issues related to participatory budgeting.*

*The methodology in participatory budgeting processes can be flexible and variable, depending on the administrative authority and governance processes of each region. The research also shows limitations in the participation of local stakeholders and weaknesses in collaborative work between civil society and government entities, which hinders decision-making for the improvement of political, social, and economic relations in the territory in a democratic sense. Finally, there is a weakness at the documentary level, which leads to a lack of recognition of significant experiences for future investment scenarios.*

**RECOMENDACIONES:** Se recomienda a la Universidad Mariana incorporar en sus programas educativos la promoción de prácticas de responsabilidad social, enfocadas en el trabajo comunitario. Asimismo, se debe promover una capacitación comunitaria participativa y activa para el desarrollo de habilidades y actitudes necesarias en el ámbito comunitario.

Establecer un sistema de presupuesto participativo que involucre a los ciudadanos en la toma de decisiones sobre la asignación de recursos municipales. Este proceso debe ser transparente, inclusivo y accesible, brindando oportunidades reales para que los ciudadanos presenten propuestas, voten y participen activamente en la planificación y ejecución de proyectos de interés comunitario. La Alcaldía de Pasto debe facilitar espacios de diálogo y consulta, así como garantizar la difusión de información clara y comprensible sobre el presupuesto municipal y los procesos de participación ciudadana.

**RECOMMENDATIONS:** *It is recommended that Universidad Mariana incorporate in its educational programs the promotion of social responsibility practices focused on community work. Likewise, participatory and active community training should be encouraged to develop the necessary skills and attitudes within the community context*

*Establish a participatory budgeting system that involves citizens in decision-making regarding the allocation of municipal resources. This process should be transparent, inclusive, and accessible, providing real opportunities for citizens to submit proposals, vote, and actively participate in the planning and implementation of*

*community interest projects. The Mayor's Office of Pasto should facilitate spaces for dialogue and consultation, as well as ensure the dissemination of clear and understandable information about the municipal budget and citizen participation processes.*